

INSTITUTION NATIONALE DES INVALIDES

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE **2023**



SOMMAIRE

EDITO.....	3
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
L'ORGANISATION.....	5
L'ANNEE 2023 – LES FAITS MARQUANTS	6
LES CHIFFRES CLES.....	7
LE CENTRE DES PENSIONNAIRES	9
LE CENTRE DE REHABILITATION POST-TRAUMATIQUE.....	10
LE CENTRE D'ETUDES ET DE RECHERCHE POUR L'APPAREILLAGE DES HANDICAPES	14
LES EQUIPEMENTS.....	15
LA QUALITE ET LA GESTION DES RISQUES.....	16
LES RESSOURCES FINANCIERES	17
LE SCHEMA DIRECTEUR D'INFRASTRUCTURE.....	19
LES INSTANCES.....	Erreur !
Signet non défini.	



L'année 2023 est la deuxième année de mise en œuvre du contrat d'objectifs et de performance signé le 23 février 2022. Elle a vu avancer des projets majeurs pour l'Institution.

Au premier semestre, une nouvelle offre de soins a été mise en place au profit de blessés psychiques et de patients victimes de stress post traumatique avec l'ouverture de l'unité de réhabilitation psychique du centre de réhabilitation post traumatique (CRPT). Cette ouverture en hôpital de jour, préfigurant celle d'une hospitalisation complète lorsque les travaux en cours le permettront, se situe en complément des prises en charge en phase aigüe que réalise le SSA afin de permettre la réhabilitation, la réadaptation et la rééducation de ces patients.

Au deuxième semestre tout particulièrement, se sont accélérés les travaux préparatoires aux visites de certification du CRPT et du centre d'études et de recherche sur l'appareillage des handicapés (CERAH), moments importants qui attendent l'Institution dès le début de l'année 2024.

Mais 2023 aura surtout été une année marquée par les travaux d'infrastructure.

Ainsi, en juin, ont été livrés les locaux modulaires destinés à abriter temporairement le CERAH dans les jardins des Invalides. Ces locaux parfaitement fonctionnels ont permis le déménagement depuis Créteil du laboratoire d'orthèse et prothèse orthopédique dans les meilleures conditions possibles, favorisant les synergies avec les deux autres centres implantés dans les locaux parisiens.

Les locaux rénovés du plateau technique spécialisé de kinésithérapie/ergothérapie du CRPT ont été finalisés en décembre pour permettre une entrée dans les lieux le mois suivant ; Ces locaux conçus pour répondre aux besoins fonctionnels des thérapeutes et permettre l'utilisation de nouveaux matériels innovants ont en outre fait l'objet d'une attention esthétique particulière, constituant un espace très agréable pour les patients comme pour les soignants.

La rénovation des locaux du foyer des Invalides a permis d'en programmer la livraison au mois de janvier de l'année suivante. Ces nouveaux espaces de convivialité, conformes aux projets communiqués à l'association et aux pensionnaires, représentent un nouveau lieu de vie particulièrement agréable, plus accessible, plus lumineux, plus fonctionnel et à l'acoustique étudiée pour favoriser les échanges.

Les travaux du schéma directeur d'infrastructure se sont poursuivis dans la phase 2 de la tranche ferme qui concerne la réhabilitation du bâtiment Sud. Cette tranche enregistre un retard marqué imputable à de nombreux aléas. Lors du curage, ont ainsi été constatés un très mauvais état structurel imposant le renforcement des planchers et charpentes ainsi que la forte présence d'amiante et de plomb entraînant des travaux plus longs et plus onéreux que prévu initialement.

La phase de conception pour la réhabilitation du bâtiment Robert de Cotte a été entamée. L'année se terminant par un avant-projet sommaire non encore finalisé mais plus ambitieux que prévu initialement et visant à mieux préparer les phases suivantes, à la lumière des problèmes rencontrés sur le bâtiment Sud.

L'ensemble de ces travaux a pesé sur les comptes de l'Institution qui est aussi face à d'autres défis à relever, déjà connus lors des exercices précédents mais qui se sont accentués.

Ainsi les difficultés de recrutements de praticiens et de soignants que rencontrent tous les établissements de soins depuis la crise Covid, ont limité la capacité du CRPT à atteindre ses objectifs d'activité, faute d'effectifs suffisants pour répondre aux besoins des pensionnaires et des patients.

Le centre des pensionnaires a, lui, été confronté à une démographie défavorable imputable à l'ancienneté des conflits importants ayant entraîné de nombreuses blessures lourdes ce qui a réduit d'autant la population susceptible de demander son admission. L'augmentation de la proportion d'hébergés n'a pas suffi pas à compenser cette perte d'activité mais permet de faire perdurer une structure à la mission pluriséculaire.

Et le CERAH a rencontré des difficultés à fidéliser sa patientèle en raison du déménagement de juin, ajoutant ainsi au manque à gagner induit par le déménagement lui-même.

En outre, les tensions liées au conflit en Ukraine ainsi que le dérèglement climatique et leurs conséquences économiques et inflationnistes ont pesé sur les comptes de l'Institution, directement à travers les achats comme indirectement à travers les mesures salariales ce qui contribue à alourdir les charges.

Face à ces défis, l'Institution garde un rayonnement important, qui se concrétise tout d'abord l'attention soutenue que lui portent les plus hautes autorités civiles et militaires, les rencontres et visites internationales ainsi que les partenariats qu'elle signe. L'institution conserve aussi le soutien des associations et fondations du monde combattant et de mécènes privés. Leur générosité a ainsi permis l'acquisition d'équipements bio-médicaux, la réalisation de projets et l'accompagnement de nos patients dans leur parcours de réinsertion. Leur indéfectible fidélité conforte la prise en charge de nos pensionnaires et patients.

L'année 2023 a montré une nouvelle fois l'engagement sans faille l'ensemble des équipes médicales, soignantes et de soutien au profit de nos pensionnaires et patients, équipes qui constituent la plus grande richesse de l'Institution.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENTE

M. DE BOISDEFFRE – Conseillère d'Etat – Présidente de la section du rapport et des études du Conseil d'Etat

REPRESENTANTS DE L'ETAT

GCA C. DE SAINT CHAMAS – Gouverneur des Invalides – Vice-président

C. MAURIET – Secrétaire générale pour l'administration

MGA J. MARGERIE – Directeur central du service de santé des armées

M. DAUDÉ – Directrice générale de l'offre de soins

M. JODER – Directrice du budget

REPRESENTANTS DU MONDE COMBATTANT

- **SUR PROPOSITION DES ASSOCIATIONS REPRESENTATIVES DE GRANDS INVALIDES PENSIONNES**

F. RICHARD – Président de la fédération des amputés de guerre de France

R. CASAL – Président de l'association nationale des plus grands invalides de guerre

P. REMM – Président de l'union des blessés de la face et de la tête

- **SUR PROPOSITION DU MINISTRE DE TUTELLE**

C. DUBOIS – Trésorier général de l'association des mutilés de guerre des yeux et des oreilles

P. DODANE – Administrateur de la fédération nationale André Maginot

REPRESENTANTS DES PERSONNELS

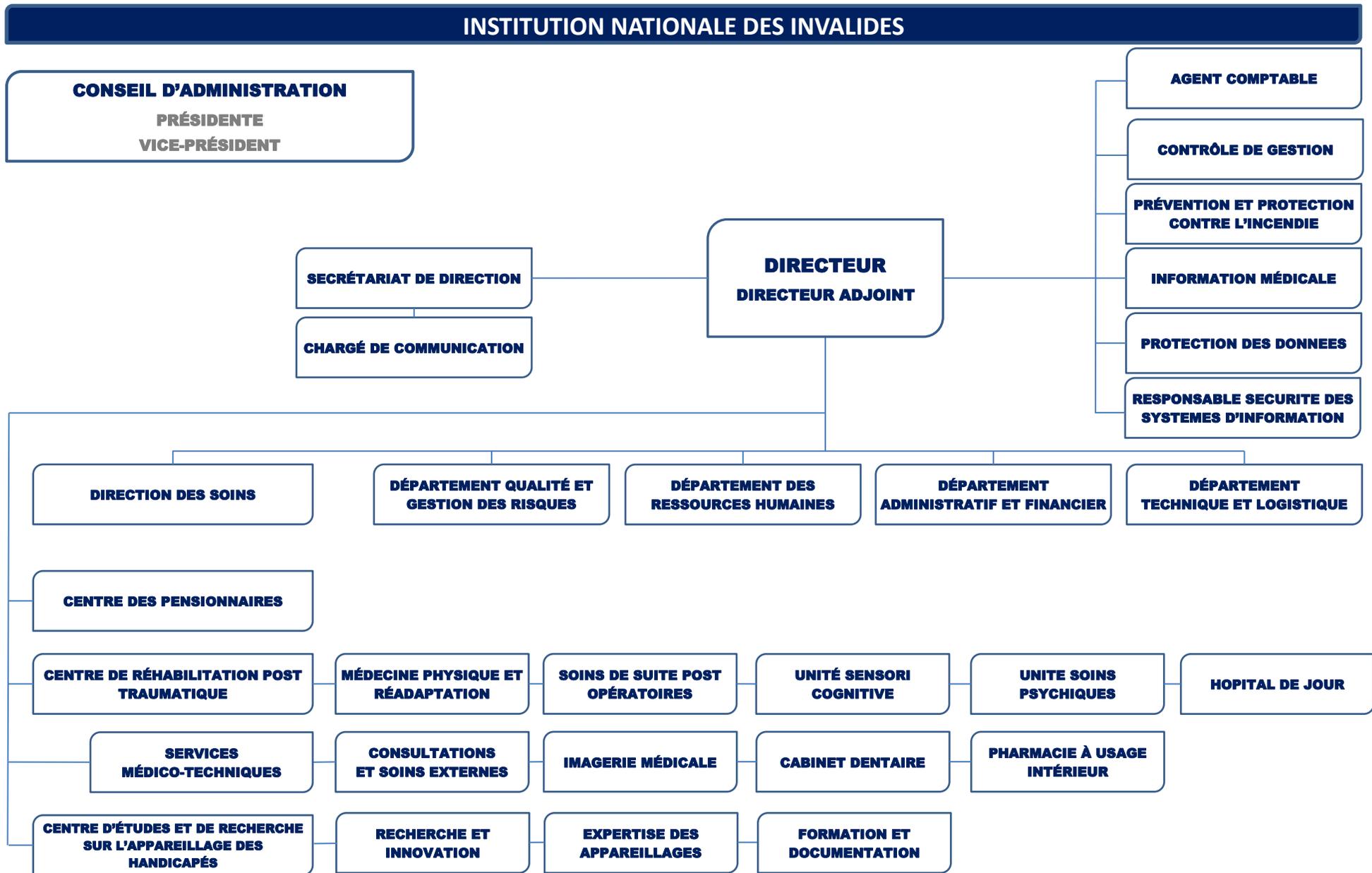
MC A. BOUVIER – Personnels médicaux et paramédicaux

C. LALANDE – Autres personnels

REPRESENTANTS DES USAGERS

CDT S. COLIN – Pensionnaires

D. GOLI – Centre de réhabilitation post-traumatique



L'ANNEE 2023 – LES FAITS MARQUANTS



Opération cohésion défense avec nos blessés

Repas gastronomique sous la houlette du chef étoilé SIMONIN Frédéric

Cérémonie du Ravivage de la Flamme

Visite du directeur central du SSA

Rencontre de Charles III avec nos pensionnaires

délégation des pensionnaires du Royal Hospital

Convention de partenariat ONa CVG/INI

JANV

FEB

MARS

AVRIL

MAI

JUIN

JUILLET

AUG

SEPT

AOÛT

NOV

DEC



Visite de Patricia Miralles Secrétaire d'Etat

Rencontre pensionnaires et militaires Bessés Sports

Pensionnaires et soignants de l'INI présents pour le défilé du 14 juillet

Convention de partenariat policiers blessés en service/INI

Station Debout by IRME

Signature de la charte Romain Jacob



LES CHIFFRES CLES

LES RESSOURCES HUMAINES

413 professionnels * répartis sur 5 pôles d'activités et 3 sites géographiques

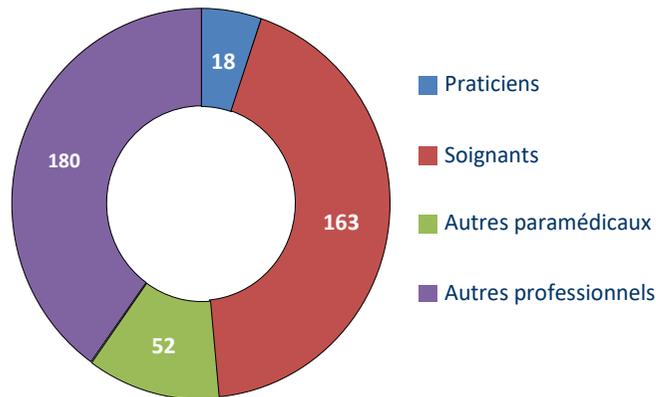


- Pôle Centre des pensionnaires
- Pôle Centre de réhabilitation post-traumatique
- Pôle Centre d'étude et de recherche
- Pôle Médico-technique
- Pôle Administratif et logistique

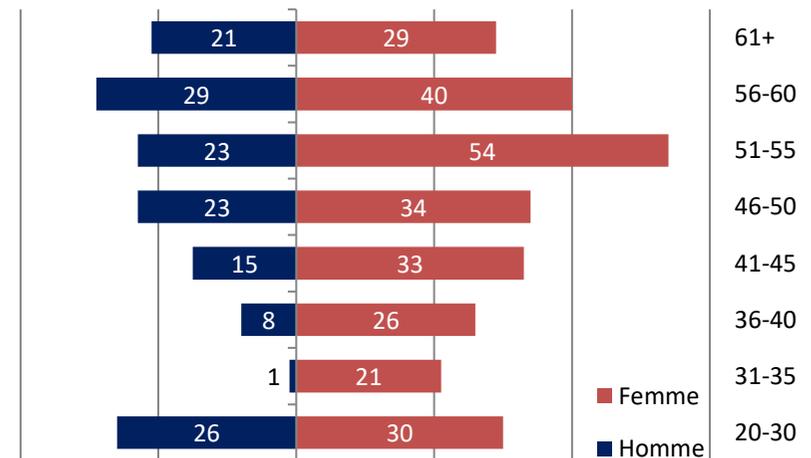


La répartition des effectifs

Catégories professionnelles



Pyramide des âges



* Personnes physiques au 31/12/23

LES CHIFFRES CLÉS

ACTIVITE - 150 LITS ET PLACES

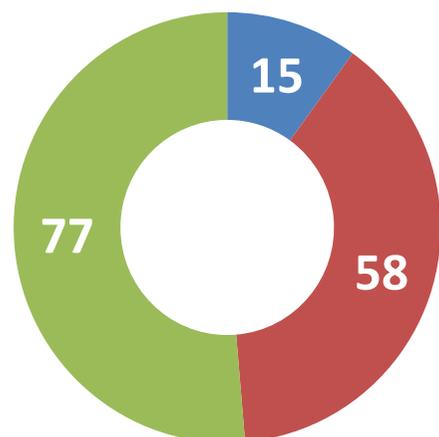


Offre de soins :

- Médecine physique et réadaptation
- Neurologie
- Gériatrie – troubles cognitifs
- Basse vision
- Ophtalmologie
- Chirurgie dentaire
- Cardiologie
- Dermatologie
- Urologie
- Radiologie
- ORL



Lits et places



■ CRPT-Hospitalisation de jour

■ CRPT-Hospitalisation complète

■ Pensionnaires

- 23 766 journées au centre des pensionnaires
- 14 175 journées en hospitalisation complète
- 3 760 passages en hospitalisation de jour
- 44 780 actes NGAP* et CCAM**

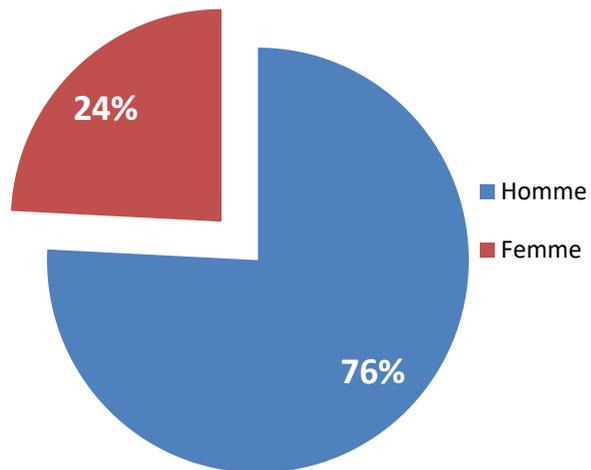
* NGAP : Nomenclature générale des actes professionnels ; ** CCAM : Classification commune des actes médicaux

LE CENTRE DES PENSIONNAIRES

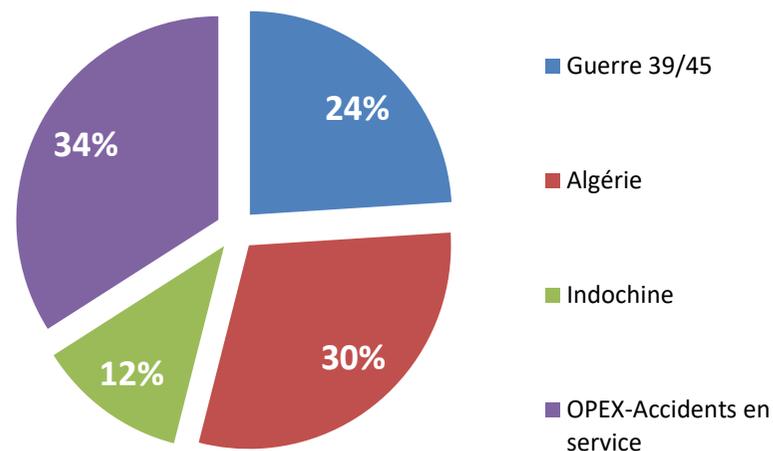
62 Pensionnaires au 31 décembre 2023 – 77 lits



Répartition par sexe



Répartition par origine



Chiffres clés

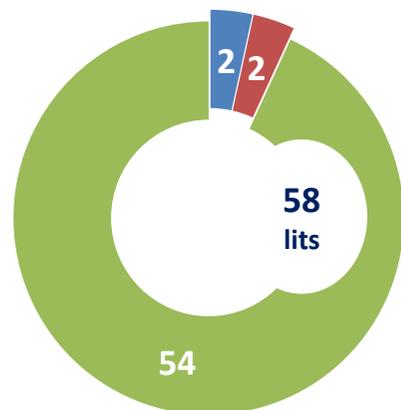
16 admissions ; **15** décès ; **3** démissions
 Age moyen **86** ans [34 ans – 105 ans]
23 766 journées réalisées Taux d'occupation : **90%**

LE CENTRE DE REHABILITATION POST-TRAUMATIQUE



**3 unités de soins
 en hospitalisation complète**

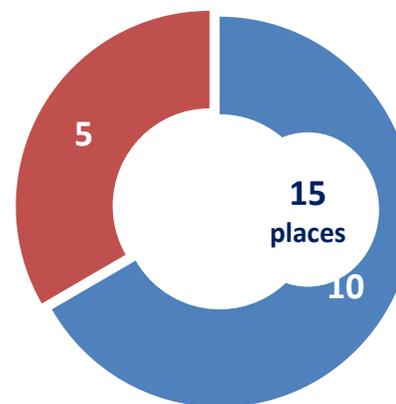
**2 unités de réhabilitation
 en hospitalisation de jour**



- Soins de suite post-opératoire
- Sensori cognitive
- Médecine physique et de réadaptation



- **273** patients ; **337** admissions
- **374** séjours ; **14 175** journées
- DMS* : **38** jours
- **2 324** RHS* ; **22 315** actes CSARR*
- **305** CS ; **798** actes CCAM



- Réhabilitation physique
- Réhabilitation psychique



- **454** patients ; **671** admissions
- **3 760** passages
- **2 054** RHS ; **7 377** actes CSARR
- **132** CS ; **181** actes CCAM

* DMS : durée moyenne de séjour ; RHS : Résumé hebdomadaire standardisé ; CSARR : Catalogue spécifique des actes de rééducation et réadaptation



CLASSIFICATION PAR CATEGORIE MAJEURE



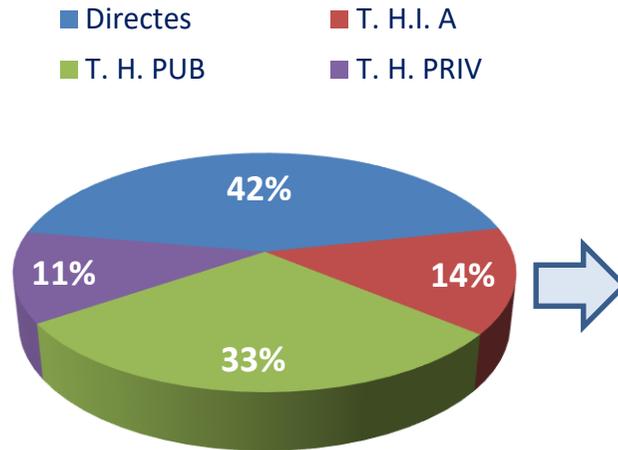
CCM en hospitalisation complète	Nbr patients	Nbr séjours
Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	123	143
Affections du système nerveux	97	145
Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	8	8
Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	3	3
Troubles mentaux et du comportement	2	2

CCM en hospitalisation de jour	Nbr patients	Nbr séjours
Affections du système nerveux	230	345
Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	98	134
Troubles mentaux et du comportement	53	58
Affections de l'œil	32	43
Affections de l'appareil circulatoire	11	11
Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	7	9
Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	6	7
Affections de l'appareil respiratoire	4	4

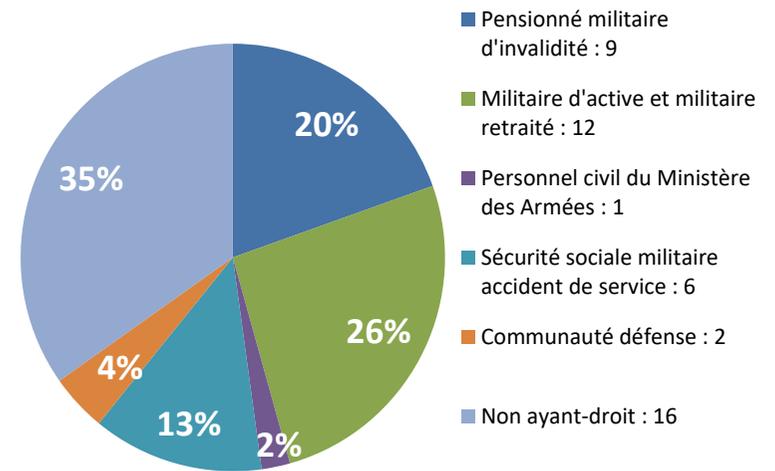
LE CENTRE DE REHABILITATION POST-TRAUMATIQUE



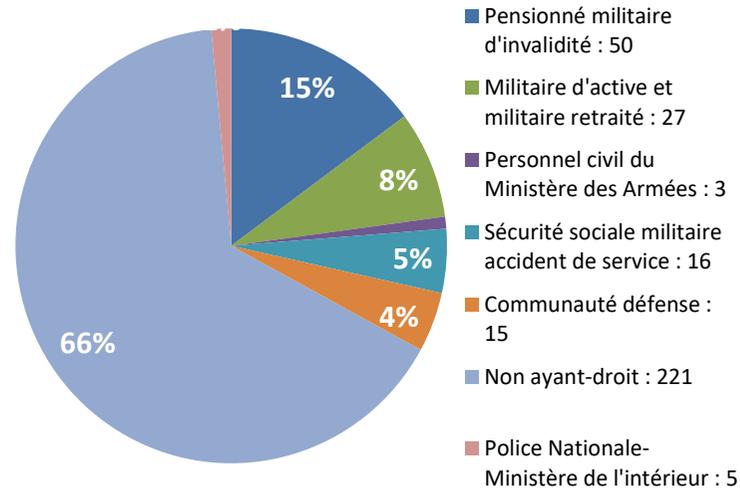
MODES D'ADMISSION EN HOSPITALISATION COMPLETE



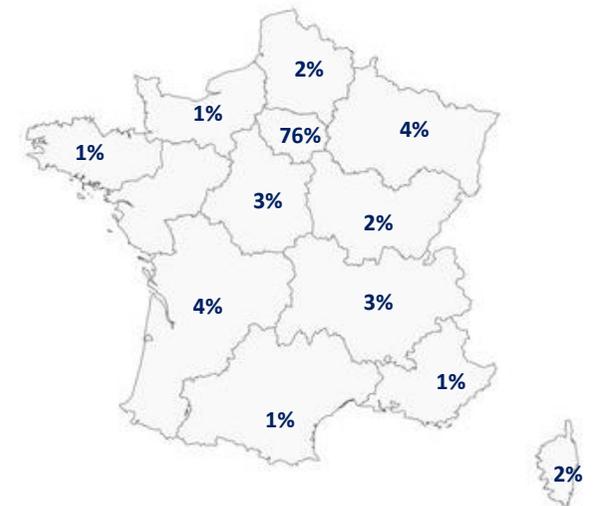
PARTENARIAT HIA : 46 admissions



PATIENTELE ACCUEILLIE EN HOSPITALISATION COMPLETE



ORIGINE GEOGRAPHIQUE





**Projet AAFAPE –
prothèse faisant
fonctionner
genou et pied en
synergie**

Unité de recherche et innovation

- 7 projets majeurs
- 3 articles, 13 communications en congrès, 5 mémoires (master, stage)
- 1 encadrement de cliniciens pour la recherche (master, clinicat)
- 5 rapports et soutenances de thèses
- 21 reviews d'articles scientifiques
- 553 pièces réalisées pour bancs d'essai et prototypes de recherche, dont 100 pièces en impression 3D
- 1 banc de test réalisé
- 60 actions de développement logiciel



QUALITE : réussite des audits

- Renouvellement ISO 9001
- Maintien accréditation COFRAC ISO 17025



**Système d'ergomètre
réglable et contrôlable
SHAPER**

Unité expertise des appareillages

- 378 prothèses, 845 consultations d'appareillage pour 142 patients
- 371 essais de fauteuil roulant et aides techniques pour
- 1 étude clinique suivie
- 7 conceptions innovantes réalisées
- 768 essais pour 121 rapports d'essais
- 30 certificats de conformité



Unité Formation/information

- 375 stagiaires formés
- 10 étudiants suivis
- 211 participants à des visites à caractère pédagogique



**Emboitures
souples**



**Aide technique spécifique
: déport de commande**



**Technique
d'emboiture
bicomposante**

LES EQUIPEMENTS



Radiologie

Radiologie conventionnelle et 3D, échographie, Cone beam. Équipement adapté à la réalisation d'explorations spécifiques en appui chez les porteurs de prothèses.

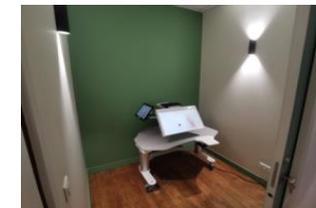


Appareillage

Apporte une solution médico-technique aux personnes handicapées présentant un problème complexe d'appareillage dit « atypique ».



Plateaux techniques spécialisés et Balnéothérapie



Pharmacie Robot pilulier



Cabinet dentaire et implantologie

Spécialisé dans le traitement des handicaps odonto-stomatologiques et gériatriques. Prise en charge globale des besoins bucco-dentaires, le traitement et le suivi des séquelles de blessures des maxillaires.



Établissement certifié V2020 – B

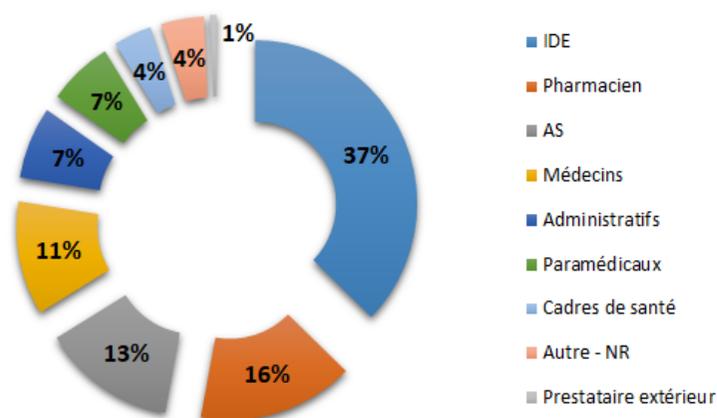
EVENEMENTS INDESIRABLES (EI)

602 fiches d'événements indésirables (FEI)

Types d'EI	Année 2023 Nombre de déclarations	Année 2022 Nombre de déclarations
Activité médicale et soignante	458 (60%)	257 (37,5%)
Vie hospitalière (dont dysfct)	244 (32%)	384 (56%)
Informatique et télécommunications	49 (7%)	32 (4,67%)
Ressources humaines	3 (0,4%)	3 (0,43%)
Non évènement indésirable	5 (0,6%)	9 (1,31%)
Total général	759*	685 (100%)

* Le logiciel Qualnet permet au déclarant de cocher plusieurs cases thématiques dans une même FEI. Cela entraîne une différence entre le nombre total de déclarations (602) et le total général par catégorie thématique (759).

Répartition FEI 2023 par fonction du déclarant

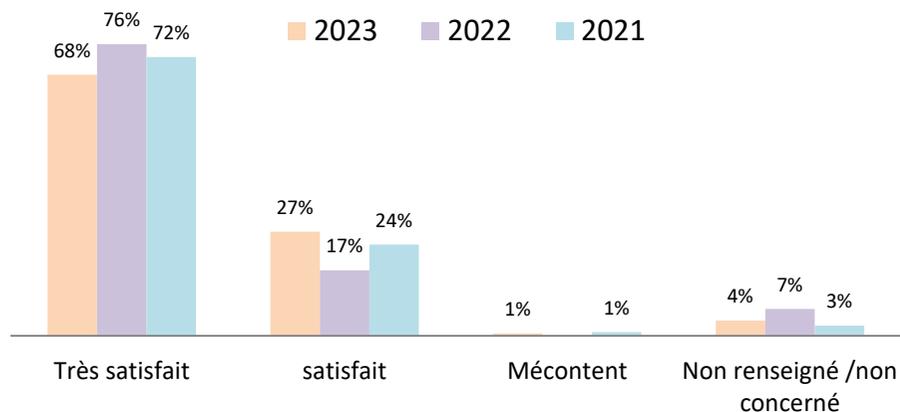


ENQUETE DE SATISFACTION

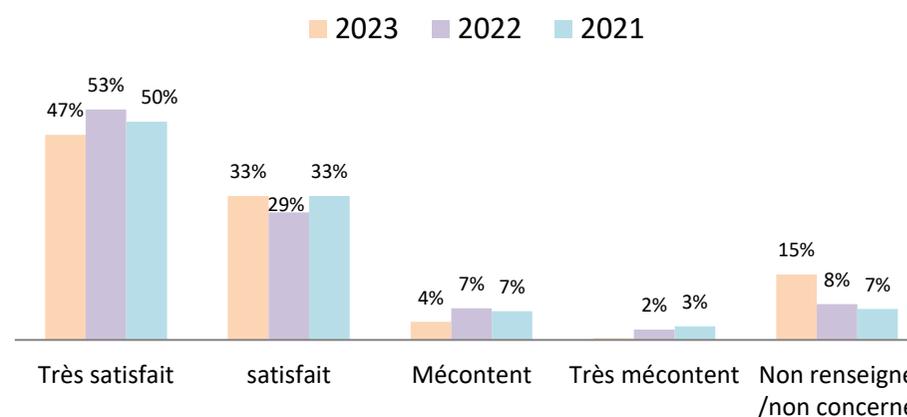
Note moyenne questionnaire de satisfaction :



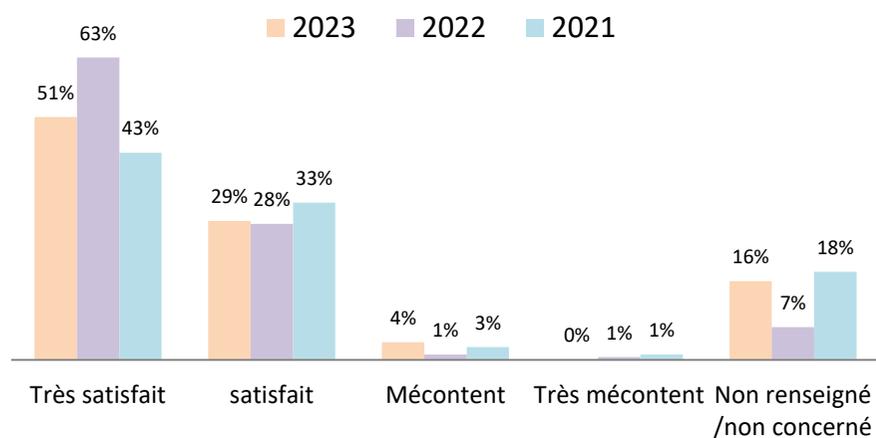
Qualité de l'accueil et des relations



Prestations hôtelières



Vie à l'hôpital

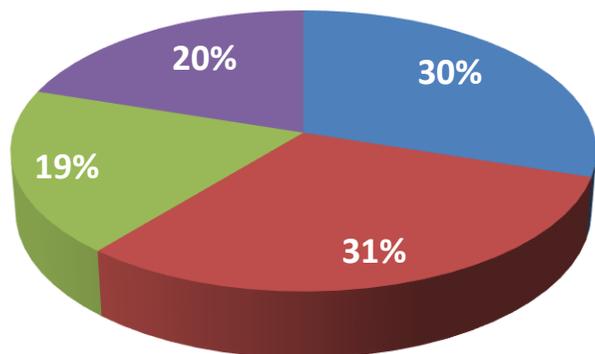


Qualité des soins



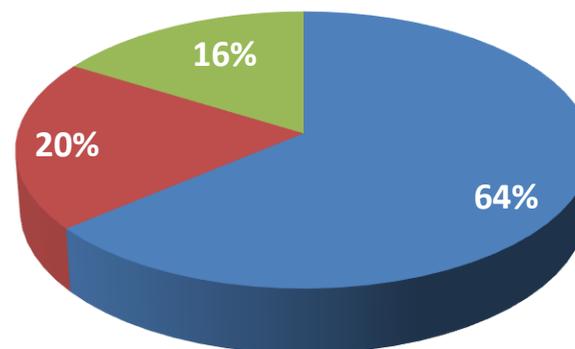
LES RESSOURCES FINANCIÈRES EN M€

Les recettes : 46,28M€



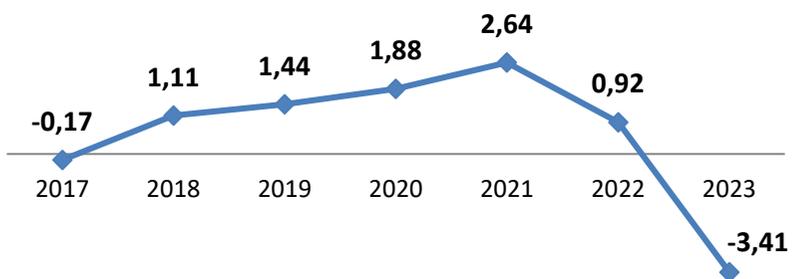
- Subvention pour charges de service public (SCSP) : 13,71M€
- Autres financements de l'Etat (DAF) : 14,41M€
- Recettes propres : 8,58M€
- Recettes fléchées : 9,58M€

Les dépenses : 46,85 M€

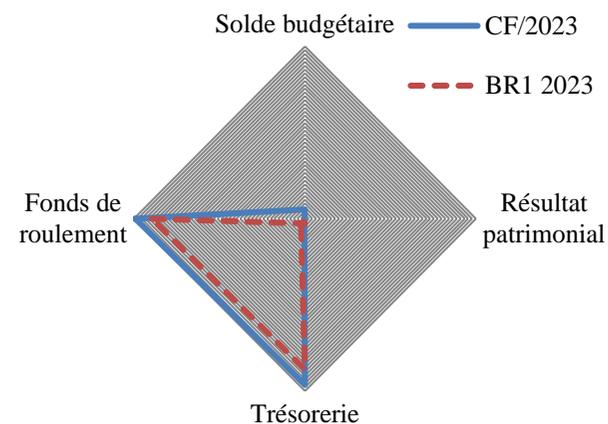


- Personnel : 29,92M€
- Fonctionnement : 9,32M€
- Investissement : 7,61M€

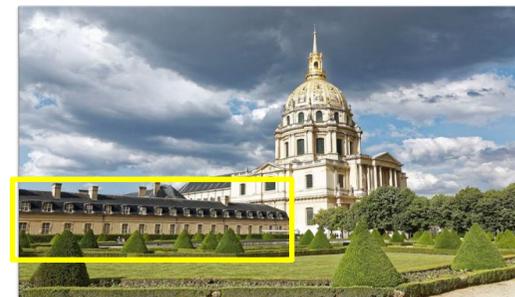
Evolution du solde budgétaire hors opérations fléchées en M€



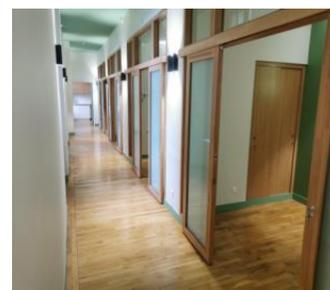
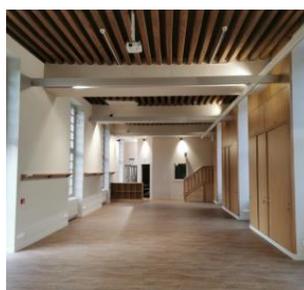
*SCSP : Subvention pour charges de service public ; DAF : Dotation annuelle de financement



- **Réhabilitation bâtiment Robert de Cotte : Budget : 21,71M€**



- **Réhabilitation du plateau technique et box : 1,2M€**



- **Réhabilitation des locaux du foyer : 0,8M€**



- Des espaces plus intimistes pour les pensionnaires et leurs familles
- Une salle agrandie : 115 à 155 m² ⇒ +30%
- Des équipements destinés à accueillir une plus grande diversité de typologie de patients
- Une accessibilité repensée pour nos pensionnaires

LES INSTANCES

COMITE TECHNIQUE D'ETABLISSEMENT - CTE

MGI R. MACAREZ – Président

COMITE D'HYGIENE, DE SECURITE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL - CHSCT

MGI R. MACAREZ – Président

COMMISSION DES USAGERS - CDU

MGI R. MACAREZ – Président

COMMISSION CONSULTATIVE MEDICALE - CCM

MGI R. MACAREZ – Président

MC S. TRUFFAUT – Directrice des affaires médicales

COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION, ET MEDICO- TECHNIQUE - CSIRMT

J. MUSLEWSKI

COMITE CONSULTATIF SCIENTIFIQUE – CCSU

MGI R. MACAREZ - Président

COMITE DE GESTION DES RISQUES - COGERISQ

MGI R. MACAREZ – Président

M. E. SEVESTRE – Responsable qualité et gestion des risques

COMMISSION DU MEDICAMENT ET DES DISPOSITIFS MEDICAUX STERILES - COMEDIMS

PHC O. AUPEE – président

COMITE DE LUTTE CONTRE LES INFECTIONS NOSOCOMIALES - CLIN

MGI R. MACAREZ – Président

Dr A. DUTRUC-ROSSET – Membre de droit en qualité de médecin hygiéniste

COMITE DE LUTTE CONTRE LA DOULEUR – CLUD

Dr J. LE GUILLOUX – Président

COMITE DE LIAISON EN ALIMENTATION ET NUTRITION – CLAN

CRC1 V. HONORÉ – Président

Dr F. PETIT – Vice-présidente

Publié par :
Institution nationale des invalides
6 boulevard des Invalides
CS 70807
75700 Paris cedex 07

Tél. : 01 40 63 23 01
Mail : secretariat.direction@invalides.fr
Internet : www.invalides.fr

Rédaction Coordination :
Direction générale
Contrôleur de gestion



Juin 2024

Le Rapport annuel **2023** de l'Institution nationale des Invalides est paru à l'occasion de l'assemblée générale du Conseil d'administration qui s'est tenue le 26 juin 2024.

Typographie :
Caractère typographique Luciole conçu spécifiquement pour les personnes malvoyantes